

ONLINE MASTER CLASS AGILE SCRUM MASTER & PMI – ACP

**DU 19 OCTOBRE
AU
11 DECEMBRE 2020**

TABLE DES MATIERES

| | |
|--|---|
| 1. Pourquoi adopter les méthodes de Management de projet dites Agile | 2 |
| 2. Quelle est la valeur ajoutée de la Certification PMI-ACP (PMI Agile Certified Practitioner) | 3 |
| 3. Que vous apportera la MASTER CLASS AGILE (MCA) | 3 |
| 4. Critères d'éligibilité | 4 |
| 5. Comment postuler..... | 4 |
| 6. Programme de formation | 4 |
| 7. Stage..... | 5 |
| 8. Régime des cours | 5 |
| 9. Echancier | 6 |
| 10. Intervenants | 6 |
| 11. Frais de formation | 6 |
| 12. Certifications | 7 |
| 13. Contacts..... | 7 |

1. Pourquoi adopter les méthodes de Management de projet dites Agile

L'environnement du projet exerce sur ce dernier un impact considérable duquel en résulte son succès ou son échec. Dans certains secteurs d'activité plus que d'autres, notamment celui des technologies de l'information et de communication (TIC)¹, l'environnement est très instable à tel point qu'il est qualifié de VUCA . Volatilité, Incertitude, Complexité et Ambiguïté . . Il devient par conséquent difficile pour les gestionnaires de projets de prendre des décisions éclairées, de garder une planification efficace ou même de trouver facilement une solution à un problème.

Par ailleurs, d'après le magazine FORBES², l'une des tendances émergentes en Management de projet serait l'adoption par les gestionnaires de projet des approches et méthodologies de gestion de projet sur mesure ou hybrides, c'est-à-dire un mix des approches *waterfall* (en cascade) et Agile. En effet, de plus en plus, les chefs de projet et les organisations semblent rechercher une flexibilité de la méthodologie afin de s'adapter aux environnements de projet en évolution rapide. Cette approche de livraison de projet de plus en plus vulgarisée, et qui donne la priorité à la rapidité de mise du produit ou du service sur le marché (*Time To Market*) et modifie la préparation aux processus, plans et documentation est connue sous le vocable **AGILE**.

Ces pratiques agiles de plus en plus courantes devraient créer des cadres adaptables, itératifs, rapides, flexibles et efficaces conçus pour offrir une valeur ajoutée significative rapidement et tout au long d'un projet. Il existe de nombreuses méthodologies agiles dont les plus connues sont SCRUM, XP (extreme programming), LEAN, KANBAN, CRYSTAL, Etc.

¹ Télécommunications, Informatique, Audiovisuel

² <http://bit.ly/2Z0aWA9>

2. Quelle est la valeur ajoutée de la Certification PMI-ACP³ (PMI Agile Certified Practitioner)

Comme vous l'avez constaté, il existe de nombreuses méthodologies dites Agile et donc de nombreuses certifications dans ce domaine. La certification PMI-ACP[®] du PMI^{®4} présente l'avantage de proposer un cadre Agile unifié basé sur les principes des principales approches agiles. Ainsi, la certification PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)[®] reconnaît formellement votre connaissance des principes agiles et votre habileté avec les techniques agiles. Elle englobe de nombreuses approches agiles telles que SCRUM, KANBAN, LEAN, EXTREME PROGRAMMING (XP) et le développement piloté par les tests (TDD). Ainsi, elle développera votre polyvalence, où que vos projets vous mènent.

3. Que vous apportera la MASTER CLASS AGILE (MCA)

La MASTER CLASS AGILE (MCA) a été conçue et élaborée sur les mêmes principes que la PMP CLASS lancée en 2012 et qui a permis de former et certifier plus de 200 professionnels en Management de projet.

La MCA est un programme de renforcement des capacités qui consiste à donner la possibilité aux professionnels de pouvoir se former sur les méthodes agiles de Management de projet et de se préparer à la certification PMI-ACP[®] (PMI Agile Certified Practitioner) du PMI[®].

Au terme de la formation, les participants maîtriseront les méthodes agiles de Management de projet (Scrum, XP, Lean, Kanban, Etc.) et seront capables de les mettre en œuvre dans les projets menées au sein de leurs organisations, et ils seront également détenteurs de la certification PMI-ACP[®].

³ <https://www.pmi.org/certifications/types/agile-acp>

⁴ Le PMI[®] est la plus importante association professionnelle en gestion de projet au monde, avec plus de 650.000 membres et des certifiés répartis dans plus de 185 pays. Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le site web www.pmi.org

4. Critères d'éligibilité

La MCA est ouverte aux professionnels remplissant les conditions ci-dessous :

| | Titulaires de la certification PMP® | Non titulaires de la certification PMP® |
|--|--|---|
| Background académique | Diplôme universitaire (Master 1 minimum) | |
| Expérience générale en Management de projet | Aucune | 2 000 heures (12 mois) |
| Expérience Agile | 1 500 heures (8 mois) | |
| Maîtrise de l'anglais | Niveau Intermédiaire minimum | |

5. Comment postuler

Pour postuler, veuillez procéder par les étapes suivantes :

- Etape 1 : vérifiez que vous satisfaites les critères d'éligibilité ;
- Etape 2 : remplissez le formulaire de candidature ;
- Etape 3 : déposez à l'ESMT votre dossier de candidature comprenant :
 - a) le formulaire de description renseigné et signé ;
 - b) la copie de votre diplôme le plus élevé ;
 - c) la copie de vos certifications en gestion de projet ;
 - d) la preuve de votre niveau d'anglais ;
 - e) votre cv actualisé mettant en évidence vos expériences en Management de projet en général et en Management de projet Agile.

6. Programme de formation

Le contenu de la formation MCA est basé sur le Guide Pratique Agile élaboré par le PMI et l'alliance Agile d'une part, et sur la base du « *PMI-ACP® Examination Content Outline* »⁵ qui détaille les domaines de connaissance sur lesquels les questions de l'examen seront centrées.

⁵ <http://bit.ly/2OUeQLi>

| Module | Intitulé | Volume horaire |
|--------------|---|----------------|
| Module 1 | Principes et Etat d'esprit Agile | 15 |
| Module 2 | Approche basée sur la valeur | 15 |
| Module 3 | Engagement des parties prenantes | 15 |
| Module 4 | Performance de l'équipe | 15 |
| Module 5 | Planification adaptative | 15 |
| Module 6 | Détection et résolution des problèmes | 15 |
| Module 7 | Amélioration continue (Produit, Processus, Personnes) | 15 |
| Module 8 | Stage | 35 |
| TOTAL | | 140 |

7. Stage (PMI-ACP Exam Bootcamp)

Un stage de cinq (03) jours est prévu avant la date de l'examen de certification PMI-ACP®. Le stage est principalement axé sur les aptitudes à développer lors de l'examen proprement dit. Aussi, il consiste à mettre les apprenants en situation en leur proposant des examens blancs qui sont ensuite débriefés.

8. Régime des cours

Les cours se déroulent **deux jours par semaine en synchrone de 17h30 à 20h30 et le reste des jours en asynchrone sur une plateforme dédiée**. Toutefois, il peut être procédé à modification des jours de cours lorsque cela est nécessaire.

9. Echancier

| | | | | |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Période | 19 octobre | 21 & 22 octobre | 28 & 29 octobre | 4 & 5 novembre |
| Activité | Kick-Off | Module 1 | Module 2 | Module 3 |
| Période | 9 novembre | 11 & 12 novembre | 18 & 19 novembre | 25 & 26 novembre |
| Activité | Devoir N°1 | Module 4 | Module 5 | Module 6 |
| Période | 2 & 3 décembre | 7 décembre | 9 Ë 11 décembre | |
| Activité | Module 7 | Devoir N°2 | PMI-CAP & SMC EXAM BOOTCAMP | |
| Période | A partir du 14 décembre | | | |
| Activité | EXAMENS PMI . ACP® & SCRUM MASTER | | | |

10. Intervenants

Les cours sont dispensés par des professionnels du management de projet et tous certifiés PMP®, PMI-ACP® et SCRUM pour certains. Ces derniers justifient par ailleurs d'une expérience professionnelle dans l'accompagnement des candidats aux examens de certifications du PMI®. A ce jour, ils ont formé près de 90% des certifiés PMP du Sénégal.

11. Frais de formation

Les frais de formation s'élèvent à **1 335 000 F CFA** et couvrent :

- La formation ;
- Les supports de cours en version électronique ;
- Le simulateur ;
- L'adhésion au PMI® pour une année ;
- L'accompagnement dans le montage et la soumission du dossier de candidature à l'examen PMI . ACP® ;

- Le stage intensif de préparation à l'examen de certification PMI . ACP®.

12. Certifications

A la fin de la formation, le participant obtient :

- Un Certificat en Management de Projet Agile (CMPA) délivré par l'ESMT si le candidat satisfait aux conditions de passage des examens organisés pendant la formation ;
- Un certificat PMI . ACP délivré par le PMI® s'il est admis à l'examen de certification.
- Un certificat SMC (Scrum Master Certified) délivré par Scrum Study s'il est admis à l'examen de certification.

13. Contacts

Pour toute question ou information supplémentaire, merci de bien vouloir contacter les personnes suivantes :

a. Dr. André ONANA, PMP, PMI-SP, PMI-RMP, PMI-ACP, SFC, MCTS Ë
Coordonnateur du programme

E-mail : andre.onana@esmt.sn

Mobile : +221 70 637 03 04

Fixe : +221 33 869 03 04

b. M. Ibrahima NDIAYE Ë Responsable Marketing

E-mail : ibrahima.ndiaye@esmt.sn

Mobile : +221 70 637 03 14

Fixe : +221 33 869 03 14